IHSANTRAIN'25

23-24-25 MAY 2025

جامعة الدول العربية

ARAB LEAGUE

study guide

BOARD MEMBERS:

Albatool T. Al-Asakir, Leya Akay

#balancethescales

جدول المحتويات

1. رسائل هيئة الرئاسة
2. تعريف باللجنة
3. مقدمة بند جدول الأعمال
4. نظرة شاملة على الأزمة السورية: من اندلاعها حتى المرحلة الانتقالية
5. احتياجات سوريا بعد الصراع
6. تحديات إعادة الإعمار في سوريا
7. المحاولات السابقة لإعادة الإعمار
8. أسئلة يجب الإجابة عنها
9. المصطلحات الأساسية
10. لمحة عامة عن الكتل المتوقعة
11. المراجع

جدول المحتويات

1. رسائل هيئة الرئاسة
2. تعريف باللجنة
3. مقدمة بند جدول الأعمال
4. نظرة شاملة على الأزمة السورية: من اندلاعها حتى المرحلة الانتقالية
5. احتياجات سوريا بعد الصراع
6. تحديات إعادة الإعمار في سوريا
7. المحاولات السابقة لإعادة الإعمار
8. أسئلة يجب الإجابة عنها
9. المصطلحات الأساسية
10. لمحة عامة عن الكتل المتوقعة
11. المراجع

IHSANTRAIN'25
23-24-25 MAY 2025

Letter from the Secretary-General

أهلاً وسهلاً بكم إلى IHSANTRAIN'25

يشرفني ويسعدني أن أرحب بكم في *ihsantrain 2025*. إن قول هذه الكلمات يُشعرني بالفخر والاعتزاز، فها نحن اليوم نشهد انطلاق هذا الحدث المميز الذي يتجاوز حدود المؤتمرات النموذجية للأمم المتحدة.

في هذا العام، نحن نسعى إلى بناء فضاء فريد من نوعه؛ فضاء تُقدَّر فيه الأفكار الجريئة، وتُحترم فيه الآراء المختلفة، حيث تعمّ الطاقة والحيوية او صفوف اللجان، مذكّرةً الجميع بالسبب الذي دفعهم للانضمام إلى نموذج الأمم المتحدة من البداية. سواء كنتم هنا لمناقشة السياسات العالمية، أو لمواجهة الأفكار المتباينة، أو حتى لاتخاذ أولى خطواتكم بتردد في أول جلسة لكم، فإنكم بلا شك في المكان المناسب.

لقد كان نموذج الأمم المتحدة بالنسبة لي محطة هامة لاكتشاف ذاتي، حيث وجدت فيه ثقتي بنفسي، وأصدقاء العمر، بالإضافة إلى الكثير من الليالي التي قضيتها في العمل الجاد والمثمر. آمل أن يبعث *IhsanTrain 2025* في نفوسكم نفس الشعور بالإلهام والتحفيز. لتكن هذه الفعالية فرصة لكم لتحدي أنفسكم، للتعبير عن آرائكم بشجاعة رغم الشك، ولإقامة علاقات تمتد إلى ما بعد المؤتمر، حيث تجدون في زملائكم ليس فقط مندوبين، بل أصدقاء مخلصين.

لذا، أحضروا معكم شغفكم، وفضولكم، وحُسن مظهركم (فالجميع يدرك أن للأناقة دوراً مهماً في مؤتمرات نموذج الأمم المتحدة!). هذا المؤتمر بين أيديكم لتتركوا بصمتكم عليه.

وباسم الفريق بأسره، أود أن أعبّر عن سعادتي البالغة بوجودكم معنا. استعدوا لتبادل الأفكار، لاكتساب المعرفة، ولخوض تجربة لا تُنسى. ولا تنسوا أن تجمعوا بين قوة الحجة وروح التعاون.

أراكم في أروقة اللجان!
مع أسمى مشاعر التقدير والاحترام،
Leen Almasri
Secretary General
ihsantrain'25

#balancethescales

IHSANTRAIN'25
23-24-25 MAY 2025

أعزائي الممثلين،

تحيّة طيّبة وبعد،

أنا البتول العساكر، وإن لم تسمعوا عنّي من قبل، فقد فاتكم الكثير، ولكن لا بأس، فسترون قريبًا بأنفسكم من أكون. يسرّني ويشرّفني أن أكون رئيسة لجنتكم هذا العام، لجنة جامعة الدول العربيّة، اللجنة التي لا تُشبه سواها، لا في طاقتها، ولا في جوّها، ولا حتى في رئاستها.

لقد تمّ اختياركم بعناية، ليس فقط لتمثيل دولكم، بل لترك بصمة، وإشعال النقاشات، وإثبات أن جيلنا قادر على التعبير والتغيير والتأثير. وسواء كنتم من النوع الذي يرفع اللوحة في كل دقيقة، أو من النوع الذي يضرب في العمق بكلمة واحدة، فإنّ هذه اللجنة ستكون منصّتكم، ومسرح تألّقكم.

نحن، أنا وزميلتي الرائعة ليا، لا نخطط لأن تكون هذه اللجنة عادية. نحن نخطط لأن تكون أسطورية. نقاشات مشتعلة، أزياء تخطف الأنظار، وضحكات تملأ القاعة. نعم، نحن هنا لنحافظ على هيبة نموذج الأمم المتحدة، ولكن لا شيء يمنعنا من الاستمتاع بكل لحظة.

لا تنتظروا التعليمات فقط، بادروا. لا تخشوا من الخطأ، فكلنا هنا لنتعلّم. وتذكّروا دومًا أن الجرأة نصف الطريق، وأن الصوت الواثق يُحدث الفرق.

أتطلّع لرؤيتكم، والاستماع إلى آرائكم، ومشاركتكم هذه التجربة التي لا تُنسى.

مع كامل الحب،
رئيستكم،

البتول العساكر

#balancethescales

IHSANTRAIN'25
23-24-25 MAY 2025

أود أن أرحب بكم بحرارة في لجنة جامعة الدول العربية ضمن مؤتمر *IhsanTRAIN* 2025. يشرفني أن أكون نائبة الرئيس في هذه اللجنة التي تمثل مساحة حقيقية لتبادل الآراء، وتعزيز الحوار بين العقول الشابة من مختلف الدول العربية .

هذا المؤتمر لا يقتصر على الكلمات والقرارات، بل هو فرصة لصقل مهاراتكم في التفاوض، التفكير النقدي، والعمل الجماعي. كل مداخلة، كل اقتراح، وكل نقطة نظام تصنع فرقاً.
أنتم هنا تمثلون أوطانكم، لكنكم أيضاً تمثلون أنفسكم؛ فكونوا على قدر هذه المسؤولية، واثبتوا أن الشباب العربي يملك ما يكفي من الوعي ليقود المستقبل.

وبالتعاون مع رئيسة لجنتنا الفضولية و الرائعة ألـبَتول راح نعيش معكم تجربة لا تُنسى. بين جديّتنا وفضولها، وبين التزامكم وحماسنا، اللجنة راح تكون قنبلة نقاشات ومواقف قوية!
أتمنى لكم تجربة مثرية، مليئة بالنقاش البنّاء والتعلّم المستمر. وإذا چان طريقك مسدود، سوّيلك طريق، إحنا أهل الحل مو أهل العُقد.
مع كامل احترامي
انجبوا.

ليا أكاي

#balancethescales

٢-تعريف باللجنة

تُعد جامعة الدول العربية، التي تأسست عام 1945، أول منظمة إقليمية عربية تهدف إلى تعزيز التعاون بين الدول الأعضاء سياسيًا، اقتصاديًا، وثقافيًا. تضم اليوم 22 دولة عربية، وتمثل منبرًا مشتركًا لمناقشة القضايا ذات البعد العربي، من النزاعات الإقليمية إلى قضايا التنمية، التعليم، وحقوق الإنسان.
ورغم ما تواجهه من تحديات، لا تزال الجامعة العربية رمزًا للعمل العربي المشترك، وساحة للحوار وتوحيد الصف العربي.

في مؤتمر *IhsanTRAIN 2025*، تمثل لجنة جامعة الدول العربية منصة حيوية للمندوبين لمحاكاة الأدوار الدبلوماسية، من خلال تمثيل الدول الأعضاء، عرض المواقف الرسمية، وصياغة حلول جماعية للقضايا المطروحة. هذه التجربة ليست فقط فرصة لتعزيز مهاراتك في التفاوض والخطابة، بل أيضًا لفهم أعمق للواقع العربي المعاصر.
محورنا هذا العام هو: إعادة تخيل الدور العربي في مرحلة ما بعد تحرير سوريا. كيف يمكن للدول العربية أن تدعم الاستقرار، وتشارك بفعالية في إعادة الإعمار، وتحافظ على وحدة سوريا؟ هذا ما سنناقشه معًا.
مرحبًا بكم في اللجنة — هنا يبدأ التغيير.

IHSANTRAIN'25
23-24-25 MAY 2025

مقدمة بند جدول الأعمال

الموضوع: ماذا بعد تحرير سوريا؟

لقد كانت الحرب في سوريا من أكثر الأزمات تعقيدًا وتدميرًا في القرن الحادي والعشرين. على مدار أكثر من 14 عامًا، عانت سوريا من انهيار شبه كامل في مؤسساتها وبنيتها التحتية، ومزّقت الحرب نسيجها المجتمعي، وأجبرت ملايين المدنيين على اللجوء أو النزوح الداخلي. واليوم، ومع الإعلان عن بداية المرحلة الانتقالية وسقوط النظام السابق، بات من الضروري البحث عن أجوبة لأسئلة أكثر صعوبة: كيف تُبنى دولة بعد حرب؟ من يشارك؟ وعلى أي أسس؟

تمثل هذه اللجنة منبرًا حيويًا لمناقشة ملامح سوريا ما بعد الحرب، وتحديدًا بعد الإطاحة بالنظام السابق في أواخر عام 2024. ستكون الجلسات فرصة لتحديد الأولويات، وبحث آليات المصالحة، وصياغة رؤية عربية جماعية تُعيد سوريا إلى حضنها الطبيعي، العربي

في ظل التجاذبات الدولية، والتحديات الأمنية، والتنافس على النفوذ داخل سوريا، يبرز الدور العربي كعامل توازن أساسي. ويتعين على جامعة الدول العربية أن تتخذ موقفًا واضحًا وفعّالًا تجاه دعم الاستقرار وإعادة البناء دون المساس بالسيادة السورية، مع ضمان العدالة والكرامة لجميع مكونات الشعب السوري

نظرة شاملة على الأزمة السورية: من اندلاعها حتى المرحلة الانتقالية

بدأت الأزمة السورية عام 2011 مع انطلاق شرارة المظاهرات السلمية في درعا، التي جاءت امتدادًا للربيع العربي، مطالِبة بإصلاحات سياسية وإنهاء الفساد. واجه النظام هذه التحركات بالقوة المفرطة، لتتحوّل البلاد بسرعة إلى ساحة حرب أهلية مفتوحة، انخرطت فيها عشرات الفصائل المسلحة، وتدخّلت فيها قوى إقليمية ودولية بأجنداتها الخاصة. خلال سنوات قليلة، انقسمت سوريا إلى مناطق نفوذ، منها ما كان تحت سيطرة النظام، ومنها ما سيطرت عليه المعارضة المسلحة أو القوى الكردية أو الجماعات المتطرفة مثل "داعش" و"النصرة".

سجّلت الحرب السورية مستويات غير مسبوقة من التهجير والقتل. أكثر من 13 مليون شخص شُرّدوا داخليًا أو لاجئين في دول الجوار، فيما دُمّرت آلاف المدارس والمستشفيات، وتدهورت البنية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد

في عام 2024، وبعد ضغوط دولية وانشقاقات داخلية، أُطيح ببشار الأسد، وتولّى أحمد الشرع، وهو شخصية مثيرة للجدل قادمة من جماعة "هيئة تحرير الشام"، رئاسة حكومة انتقالية بعد تسوية مؤقتة برعاية أطراف إقليمية. وأُعلنت خارطة طريق تستمر خمس سنوات تشمل وضع دستور جديد وإجراء انتخابات وطنية، مع التركيز على إعادة هيكلة الجيش، وضمان الحقوق السياسية والمدنية لكافة المكونات، ومنع تمجيد رموز النظام السابق

ورغم هذا التطور السياسي المهم، تبقى الأسئلة الجوهرية مطروحة حول مصير العدالة، وعودة اللاجئين، والمصالحة الوطنية، ودور الأطراف الخارجية. وهنا تتعاظم مسؤولية الدول العربية في مرافقة سوريا في هذه المرحلة الحرجة نحو مستقبل أكثر عدلاً واستقرارًا.

٥- احتياجات سوريا بعد الصراع

ما بعد الحرب لا يعني فقط وقف إطلاق النار، بل بداية معركة أكثر تعقيدًا: معركة بناء الدولة والمجتمع من جديد. سوريا، اليوم، بحاجة إلى عملية إعادة تأهيل شاملة تبدأ من الركام، لكنها لا تنتهي عند الإسمنت والطوب، بل تشمل الإنسان والهوية والمؤسسات. ويمكن تصنيف هذه الاحتياجات على النحو التالي

١- إعادة الإعمار المادي: أكثر من 70% من البنية التحتية السورية تضررت أو دُمّرت. هناك حاجة إلى إعادة بناء المستشفيات، المدارس، شبكات المياه والكهرباء، والطرق، خاصة في المناطق المهمشة والمحرومة التي تعرضت لدمار مضاعف.

٢- الاستقرار الأمني: لا يمكن تنفيذ أي إصلاح أو إعادة إعمار دون استقرار أمني. توحيد القوى المسلحة تحت جيش وطني مهني وخاضع للمساءلة هو أولوية قصوى، ويجب أن يتزامن ذلك مع نزع سلاح الجماعات غير الرسمية، وضمان احتكار الدولة للسلاح.

٣- المصالحة المجتمعية: الانقسامات الطائفية والسياسية التي عمّقتها الحرب تحتاج إلى معالجات دقيقة وعادلة، تشمل الحوار الوطني، والعدالة الانتقالية، وبرامج للتسامح والمساءلة، دون تغليب طرف على آخر.

٤- عودة اللاجئين والنازحين: ملايين السوريين ينتظرون بيئة آمنة تضمن لهم العودة إلى ديارهم، لا مجرد ترحيل قسري. يجب توفير السكن، وتوثيق ملكيات الأراضي، وتقديم ضمانات أمنية، إلى جانب توفير فرص العمل والتعليم والرعاية.

٥- إنعاش الاقتصاد: الليرة السورية فقدت أكثر من 95% من قيمتها، والبطالة تتجاوز 60%، والانكماش الاقتصادي خانق. تحتاج سوريا إلى حزمة إصلاحات اقتصادية، واستقطاب استثمارات عربية ودولية، وإعادة هيكلة الاقتصاد على أسس تنموية.

#balancethescales

٦- الدعم النفسي والاجتماعي: أكثر من نصف أطفال سوريا لم يعيشوا يومًا واحدًا في سلام. آثار الحرب النفسية، من اضطرابات ما بعد الصدمة، إلى التفكك الأسري والعنف، تتطلب تدخلات فورية من مؤسسات صحية وتعليمية واجتماعية، بدعم عربي حقيقي.

٦- تحديات إعادة الإعمار في سوريا

رغم أهمية إعادة الإعمار، فإن تنفيذها يصطدم بجملة من التحديات السياسية، الاقتصادية، واللوجستية. لا يكفي أن تكون هناك إرادة، بل يجب أن تتوافر شروط النجاح. ويمكن تلخيص أبرز التحديات كما يلي:

غياب تمويل عربي منسق: حتى اللحظة، لم يتم تأسيس صندوق عربي مشترك لإعادة إعمار سوريا، رغم المبادرات الفردية من بعض الدول الخليجية. غياب التنسيق يحرم سوريا من نموذج تنموي شامل، ويخلق بيئة تنافسية لا تكاملية

استمرار العقوبات الدولية: تقيّد العقوبات الغربية، خصوصًا "قانون قيصر"، قدرة الدول العربية على التعامل مع الحكومة السورية أو دعم مشاريع اقتصادية. تحتاج الجامعة إلى إطلاق حوار سياسي-دولي يعيد النظر في العقوبات بشكل لا يكرّس الإفلات من المحاسبة

غياب الشفافية والفساد المؤسسي: أي دعم مالي أو استثماري بدون ضمانات مؤسسية سيؤدي إلى مزيد من الهدر وتغذية الفساد. الربط بين الدعم والإصلاحات يجب أن يكون شرطًا غير قابل للتفاوض

الموقف السياسي من الحكومة المؤقتة: لا تزال بعض الدول تعتبر الحكومة الجديدة غير ممثّلة لجميع السوريين، مما يعيق الاعتراف الدولي بها، وبالتالي يؤجل تدفق الموارد.

التدخلات الأجنبية المتضاربة: من روسيا إلى تركيا، ومن إيران إلى الولايات المتحدة، تتعارض أجندات الفاعلين الأجانب في سوريا. يجب أن يضمن أي مشروع إعمار عدم تحوّله إلى ساحة لتصفية الحسابات الجيوسياسية

#balancethescales

٧- المحاولات السابقة لإعادة الإعمار

لم تكن مرحلة ما بعد الحرب في سوريا خالية من الجهود لإعادة الإعمار، لكنها كانت محدودة، متقطعة، وغالبًا ما افتقرت إلى الشمولية والاستدامة. منذ عام 2017، بدأت الحكومة السورية بدعم من بعض الحلفاء، مثل روسيا وإيران، في تنفيذ مشروعات بنى تحتية في مناطق محددة خضعت لسيطرة النظام. ركّزت هذه الجهود على إعادة تأهيل شبكات الكهرباء، وصيانة بعض الطرق، وترميم جزئي للمدارس والمشافي

لكن هذه المحاولات واجهت عراقيل عدة. أولها غياب توافق سياسي داخلي يعطي شرعية وطنية لهذه الجهود، ما حرمها من الدعم الدولي الضروري. ثانيها، أنها تركزت في مناطق معينة دون غيرها، مما غذّى شعورًا بالإقصاء والتمييز بين فئات الشعب السوري. ثالثها، أنّ معظم هذه المشاريع نُفّذت دون شفافية أو إشراف دولي، ما أثار مخاوف المستثمرين والمنظمات الإنسانية من أن تصبح مشاريع الإعمار واجهة لتبييض الأموال أو ترسيخ النفوذ السياسي

من الناحية العربية، لم تتقدّم الدول العربية سوى بمواقف سياسية أو مساعدات إنسانية محدودة، دون دخول فعلي في إعادة الإعمار. ويرجع ذلك إلى المواقف السياسية المتباينة تجاه الحكومة السورية، إضافة إلى العقوبات الدولية التي تُقيّد التمويل. ومع توقيع الوثيقة الدستورية الانتقالية في مارس 2025، يظهر أمام العالم العربي فرصة لإعادة التموضع، عبر تبني استراتيجية جماعية شفافة لإعادة البناء، تعكس إرادة عربية حقيقية في دعم سوريا لاختراق حلقة الجمود.

٨- أسئلة يجب الإجابة عنها

١- ما الدول العلمي الذي يمكن ان تؤديه جامعة الدول العربية في اعادة إعمار سوريا؟

٢- كيف يمكن تهيئة البيئة السياسية والأمنية لضمان عودة آمنة وكريمة للاجئين والنازحين؟

٣- ما آليات المصالحة الوطنية التي يمكن أن تُطبّق على النسيج السوري المعقد؟

٤- هل يجب أن يُربط الدعم المالي العربي بإصلاحات سياسية أو اقتصادية؟ ولماذا؟

#balancethescales

IHSANTRAIN'25
23-24-25 MAY 2025

٥- كيف يمكن ضمان نزاهة مشاريع الإعمار في ظل تحديات الفساد؟

٦- ما هو ترتيب الأولويات: الأمن، العدالة، أم الاقتصاد؟

٧- كيف تتعامل الدول العربية مع استمرار العقوبات الدولية على سوريا؟

٨- ما موقف اللجنة من مشاركة الفصائل المعارضة والمجتمع المدني في عملية الإعمار؟

٩- ما شروط إعادة دمج سوريا في المنظومة العربية؟

١٠- كيف يمكن للإعلام والمجتمع المدني أن يساهما في توحيد الهوية السورية بعد الحرب؟

#balancethescales

٩- المصطلحات الأساسية

إعادة الإعمار: العملية الشاملة لإعادة بناء الدولة، ماديًا، مؤسساتيًا، ومجتمعيًا، بعد الصراع.

المصالحة الوطنية: السعي لتقريب وجهات النظر ومعالجة الانقسامات من خلال العدالة والإنصاف والحوار.

العدالة الانتقالية: منظومة قانونية ومجتمعية لمعالجة انتهاكات حقوق الإنسان في فترات ما بعد الصراع

الحكومة المؤقتة: السلطة الانتقالية القائمة حاليًا في سوريا والمكلّفة بإدارة المرحلة الانتقالية

خارطة الطريق: خطة متفق عليها تحدد مراحل بناء سوريا الجديدة، بما في ذلك صياغة الدستور والانتخابات

عودة اللاجئين: العملية المنظمة لتأمين العودة الآمنة والكريمة للسوريين خارج البلاد

التمويل العربي المشترك: إنشاء آليات اقتصادية وتمويلية منسقة بين الدول العربية لدعم عملية الإعمار

#balancethescales

١٠- لمحة عامة عن الكتل المتوقعة

خلال جلسات هذه اللجنة، من المرجح أن تنقسم الدول إلى كتل سياسية وفكرية بحسب مواقفها من الأزمة السورية، ومقاربتها لمسألة إعادة الإعمار. من أبرز هذه الكتل

الكتلة المؤيدة لتدخل عربي موسّع: ترى أن على الدول العربية قيادة عملية إعادة الإعمار بدلًا من تركها للقوى الأجنبية. تدعو لتأسيس صندوق عربي خاص، وتفعيل دور الجامعة. من الدول المتوقعة: مصر، الجزائر، العراق.

الكتلة الداعمة لدور دولي مشروط: لا تمانع في التعاون مع المجتمع الدولي، بشرط الحفاظ على السيادة السورية وعدم فرض أجندات سياسية. من الدول المتوقعة: الأردن، لبنان، الكويت

الكتلة السيادية: تعارض أي تدخل خارجي في عملية الإعمار، وتُصر على أن يكون القرار سوريًا داخليًا خالصًا، دون أي ضغط سياسي أو تمويل مشروط. من الدول المتوقعة: سوريا، السودان، اليمن

الكتلة الداعمة لتمثيل المعارضة والمجتمع المدني: تطالب بإشراك ممثلين عن المعارضة المعتدلة والمجتمع المدني السوري في جميع مراحل إعادة الإعمار، لضمان الشمولية والعدالة. من الدول المتوقعة: تونس، قطر

١١- المراجع

تقارير مجلس الأمن حول سوريا (2011–2024)

وثيقة الدستور الانتقالي السوري – مارس 2025

تقارير المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

"تقرير تكاليف إعادة الإعمار في سوريا" – البنك الدولي، 2023

"أوراق بحثية صادرة عن "مركز كارنيغي للشرق الأوسط

دراسات "الاسكوا" حول التنمية في مرحلة ما بعد النزاع

أرشيف بيانات جامعة الدول العربية عن الموقف من سوريا (2011–2024)

مقابلات وتحقيقات ميدانية من مراكز إعلامية موثوقة مثل الجزيرة والعربي الجديد